

CURRICULUM VITAE 18/07/2024



Dati personali

Nome: Francesco
Cognome: Bavagnoli
CF: BVGFNC71P27L219L
PI: 02274970025
Studio: Via Biglieri 3, Novara
Università: Dipartimento di Studi
per l'Economia e l'Impresa (DiSEI)
Università del Piemonte Orientale
Via Perrone 18, Novara

Profilo

Professore Associato in Economia Aziendale, **Commercialista** e **Revisore** contabile con esperienza pluriennale nella **consulenza** e nella **governance** di imprese operanti nel settore industriale e finanziario. Esperienze pregresse in operazioni di **M&A** (anche *cross-border*), **LBO** e **delisting**. **Publicista** in ambito professionale (in particolare su **valutazione d'azienda**) e accademico. **Poliglotta** e competente in pacchetti avanzati di **Data Analysis** (SPSS, Stata e R). **Business Angel**.

Education e certificazioni

Marzo 2023, **Systema**, *Sustainable Development and Digital Transformation through a Systemic Lens*

Dicembre 2020, **HarvardX**, *Data Science: Visualization*

AIDC (Associazione Italiana Dottori Commercialisti) e **Nedcommunity** (associazione degli amministratori non esecutivi ed indipendenti e dei sindaci), Milan, *The Effective Board*, Aprile-Novembre 2019

Utrecht University Summer School, *Data Science: Statistical programming with R*, 15-19 Luglio 2019

Utrecht University Summer School, *Applied Multivariate Analysis*, 14-25 Agosto 2017

Scuole di Metodologie per la Ricerca Sociale, *Mediation & Moderation*, Università della Calabria 8-12 settembre 2016.

Scuole di Metodologie per la Ricerca Sociale, Summer school, *Modelli Panel*, Università della Calabria 8-12 settembre 2014.

Laurea in Economia Aziendale con votazione 108 / 110 Università Commerciale Luigi Bocconi il 20 Marzo 1998.

Lingue conosciute

1. **Italiano**: madrelingua.
2. **Inglese**: fluente (utilizzato correntemente come strumento di lavoro, specialmente in ambito accademico, ove tengo delle lezioni in inglese e pubblico abitualmente in inglese).
3. **Portoghese**: ottima conoscenza.
4. **Spagnolo**: ottima conoscenza (livello C2 avanzato superiore raggiunto in un corso a Buenos Aires nel 2016).
5. **Russo**: buona conoscenza (livello B1 intermedio raggiunto in un corso a Kiev nel 2011).

6. **Francese**: buona conoscenza.
7. **Tedesco**: buona conoscenza (livello B2 intermedio raggiunto in un corso in Baviera nel 1994).

Cariche attualmente ricoperte

Presidente del Collegio Sindacale della **Venchi** S.p.A. (cioccolato e gelati)
Consigliere indipendente di **Altea Green Power** S.p.A. (impianti a energia rinnovabile)
Consigliere non esecutivo di **Baraclit S.p.A.** (prefabbricati)
Sindaco effettivo della **Za.Ve.Ro.** S.r.l. (valvole industriali)
Consigliere non esecutivo de **La Sorgente Novarese** S.r.l. (holding familiare mista con attività di investimento e di consulenza)

Esperienze pregresse e referenze negli organi di governo di società di capitali

Presidente del Collegio Sindacale di **Cattolica Agricola** S.a.r.l. (già Gruppo Cattolica Assicurazioni poi Gruppo Generali) dal luglio 2021 all'aprile 2024.
Membro del Collegio Sindacale della **Sirtec Nigi** S.p.A. (*engineering*) dal novembre 2011 al dicembre 2023.
Membro del Collegio Sindacale di **BCC Vita** S.p.A. (compagnia di assicurazioni già Gruppo Cattolica Assicurazioni poi Gruppo Generali) dall'aprile 2022 al settembre 2023.
Nel gennaio 2020 inserito nella lista per la nomina del Collegio Sindacale di Cassa di Risparmio di Genova e Imperia (**CaRiGe**) presentata dall'azionista di maggioranza Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (**FITD**).
Consigliere di Amministrazione di nomina pubblica di **ASM** Vercelli S.p.A. (azienda *multiutility* Gruppo IREN S.p.A. operante nella distribuzione di energia elettrica, gas e acqua e nell'igiene ambientale) per due mandati dall'ottobre 2014 all'ottobre 2019.
Membro del Consiglio di Amministrazione di una **SGR** (Società Gestione Risparmio) dall'aprile 2012 all'aprile 2013 (con dimissioni a seguito di cambio del controllo della società).
Membro del Collegio Sindacale della **Milano Assicurazioni**, società quotata alla Borsa valori di Milano, dal dicembre 2013 al gennaio 2014 con fine del mandato a seguito della fusione per incorporazione in UnipolSai.
Presidente del Collegio Sindacale della **Mondadori Printing** S.p.A., che poi ha assunto la denominazione di Elcograf S.p.A. (Gruppo Pozzoni), dal novembre 2008 al novembre 2017.
Membro del Collegio Sindacale della **Mercantile Leasing** S.p.A. dal settembre 2005 al primo trimestre 2012.
Membro del Collegio Sindacale della **SCAI** (Società Consulenza Aziendale Informatica) S.p.A. dal maggio 2005 al luglio 2012.
Presidente del Collegio Sindacale della **Italfinance Securitisation Vehicle** S.r.l. (società di cartolarizzazione) dall'aprile 2011 al dicembre 2016.
Presidente del Collegio Sindacale della **Italfinance Securitisation Vehicle 2** S.r.l. (società di cartolarizzazione) dall'aprile 2011 al dicembre 2016.

Attività didattica accademica

Professore Associato in Economia Aziendale dal 28 dicembre 2021, già Professore Aggregato dall'anno accademico 2006/2007 e Ricercatore in Economia Aziendale dal 1° ottobre 2002 presso il Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa di Novara dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale.

Attualmente titolare dei corsi di **Economia Aziendale** e di **Valuation** (*in lingua inglese*).

In passato, titolare dei corsi presso il medesimo Dipartimento di: *Ragioneria Generale e Applicata, Contabilità internazionale, Revisione aziendale avanzato, Strategia e gestione delle imprese familiari, Internal auditing e corporate governance, Tecnica professionale, Organizzazione aziendale e Gestione delle risorse umane.*

Dal 2018, docente di **Theory of Financial Accounting** al PhD in *Management, Finance, and Accounting* presso l'Università LIUC

Il sottoscritto ha svolto, inoltre, attività didattica specifica su commessa per aziende industriali e finanziarie e per: **SDA Bocconi**, Scuola di Alta formazione dei Dottori Commercialisti di Milano, **Master tributario IPSOA**, UNUPSI di Lugano, Camera Tributaria del Piemonte, Ordine dei Dottori Commercialisti di Novara, Master CFO Università LIUC.

Aree di ricerca

Le aree di ricerca di maggiore interesse sono:

- Dinamiche di creazione e distruzione di valore.
- Integrated Reporting e Corporate Social Responsibility.
- Family businesses e PMI.
- Corporate governance.

Premi per attività di ricerca svolta

L'articolo A. Pistoni, L. Songini, F. Bavagnoli, *Integrated Reporting Quality: An Empirical Analysis*, in *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 2018, doi: 10.1002/csr.1474 è stato premiato dall'editore Wiley come uno dei Top Downloaded Article 2017-2018.

Riconoscimento dal SSRN come uno dei Top 10% Author nell'agosto 2020 e nel gennaio 2021.

Partecipazione a network accademici

Membro dell'EURAM (European Academy of Management) dal 2014. Partecipazione allo Strategic Forum a Roma nel 2014 e ai congressi annuali 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019 presentando paper e svolgendo l'attività di reviewer (ricevendo il premio "best reviewer" del Business for Society Strategic Interest Group nel 2015) e di chair of session (nel 2016, 2017 e 2018).

Attività professionale

Iscritto dal 2002 all'albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vercelli e poi di Novara dal 2006 al numero 476/A e dal 15/10/2002 al Registro dei Revisori al n. 126997 (GU n. 84 del 22/10/2002), con attività svolte dal 1998 presso uno Studio professionale con sede a Novara e stabili rapporti con professionisti corrispondenti a Milano, per primari clienti di natura privata (quali Etro S.p.A., Ponti S.p.A., Mirato S.p.A., Bauli S.p.A., Bastogi S.p.A., Brioschi Finanziaria S.p.A.) e pubblica (consulente tecnico di parte per l'Azienda Ospedaliero Universitaria San Giovanni Battista di Torino - Molinette).

Tra le esperienze professionali più significative:

2022: assistenza alla fusione per unione dell'Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale (ATL) Biella Valsesia Vercelli con l'ATL Novara con costituzione della **ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli**.

2021: assistenza con un *team* di professionisti per un'operazione di fusione a seguito di acquisizione con indebitamento (LBO) per **Acquaflex S.r.l.**, attiva nel settore del trattamento delle acque industriali.

2016-2018: incarico di consulente tecnico di parte per l'Azienda Ospedaliero Universitaria Città della Salute e della Scienza di Torino (**Molinette**) nell'ambito di un giudizio civile inerente il contratto di gestione del servizio di ristorazione presso l'Azienda Ospedaliera.

2014-2019: consigliere di nomina pubblica in **ASM Vercelli** S.p.A. (al tempo Atena S.p.A., *multiutility* luce, acqua, gas e igiene ambientale), avendo ricevuto delega specifica dal Consiglio, nell'ambito della strutturazione della complessa operazione straordinaria che ha portato il controllo sulla Società a passare dal Comune di Vercelli al **Gruppo IREN** S.p.A., a fungere da punto di riferimento del CdA per la cura degli aspetti civilistici ed il coordinamento dei rapporti riguardanti tali aspetti con i vari professionisti coinvolti (legali, notaio, esperto nominato dal Tribunale e dal Comune di Vercelli).

2009-2010: assistenza, con un team multidisciplinare di professionisti, al *delisting* combinato con LBO di **Mirato** S.p.A. (settore prodotti per l'igiene della persona).

2007: assistenza per un'operazione di fusione a seguito di acquisizione con indebitamento (LBO) *cross-border* per **Venchi** S.p.A. (produzione prodotti dolciari).

2005-2006: assistenza alla negoziazione e negli aspetti contabili, fiscali e finanziari per un'operazione *cross-border* Italia/Germania di cessione di quote e ristrutturazione del gruppo **Garbo** S.r.l. (settore chimico).

No-profit

Presidente del **Lions Club** Vercelli nel 2017/2018, e District 1081a1 Italy (Area Torino e Piemonte Orientale) Cabinet Treasurer nel 2018/2019, ricevendo il **Melvin Jones Fellow Award** per il servizio umanitario prestato nell'Aprile 2019.

Associato di **Italian Angels for Growth**, community di Business Angel Investors.

Selezione di pubblicazioni

-F. Bavagnoli, *La **valutazione** degli **studi professionali**. I driver di valore e l'impatto valutativo*, in F. Bernini, M. Giuliani, F. La Rosa (a cura di) *La valutazione delle nanoimprese, degli studi professionali e dei consorzi*, collana di Studi di Valutazione d'azienda, Giuffrè Francis Lefebvre, 2023.

-F. Bavagnoli, M. Comoli, *La creazione e la distruzione di **valore** e la sfida della **sostenibilità*** (seconda edizione), in P. Riva (a cura di), *Ruoli di Corporate Governance. Adeguati assetti e sostenibilità*, EGEA, 2023. [Link al video Sei valori per l'impresa sostenibile post covid](#)

-F. Bavagnoli, L. Songini, A. Pistoni, *The determinants of **Integrated Report quality**: Evidences from an empirical analysis*, in P. Baret, L. Songini, A. Pistoni, *Sustainability Accounting, Management Control and Reporting*, Routledge, 2023.

-F. Bavagnoli, M. Comoli, S. Filiberti, *Il comparto della **finanza** e gli **investimenti sostenibili***, in P. Tettamanzi (a cura di) *Sostenibilità, Impresa e Stakeholder. Profili manageriali, finanziari e operativi del bilancio sostenibile*, Giuffrè Francis Lefebvre, 2023.

-P. Riva, F. Bavagnoli, *Limited or Reasonable **Assurance** for **NFI**?: Effectiveness and Criticalities*, in L. Cinquini, F. De Luca (editors) *Non-financial Disclosure and Integrated Reporting*, Springer, 2022.

-M. Comoli, F. Bavagnoli, G. Barletta, *Il **Sustainability Reporting** nelle linee guida del Global Reporting Initiative*, in P. Tettamanzi, V. Minutiello (a cura di), *ESG: Bilancio di sostenibilità e integrated reporting*, Wolters Kluwer, 2022.

-F. Bavagnoli, G. Buzzoni, C. Mandirola, E. Salinelli, *Exploring **market multiples** accuracy for **professional practices**: sales is the value anchor but profitability and location matter too*, *Journal of Management and Governance*, 2022.

-F. Bavagnoli, [Semplificare le valutazioni delle Piccole e Medie Imprese secondo i Principi Italiani di Valutazione](#), 2021 pubblicato in open access su SSRN 17 agosto 2021.

-F. Bavagnoli, *Le **valutazioni** del capitale economico delle **Piccole e Medie Imprese** a fini di **garanzia societaria** nel quadro dei **PIV**. Criticità e possibili **semplificazioni***, Aracne, 2020.

- F. Bavagnoli, M. Comoli, *La creazione e la distruzione di valore e la sfida della sostenibilità*, in P. Riva (a cura di) *Ruoli di corporate governance*, EGEA, 2020.
- F. Bavagnoli, M. Comoli, *The Corporate Distress Impact on the Economy of the Region. Consequences on the Banking Sector*, in *Corporate Turnaround. The Italian Angle* (a cura di G. Brugger, P. Galbiati), McGraw Hill, 2020.
- L. Songini, A. Pistoni, F. Bavagnoli, V. Minutiello, *Integrated Reporting quality. An analysis of key determinants*, in *Studies in Managerial and Financial Accounting* vol. 34, Songini, L., Pistoni, A., Baret, P., Kunc, M.H. (edited by) *Non-Financial Disclosure and Integrated Reporting: Practices and Critical Issues*, Emerald Publishing Limited, 2020.
- F. Bavagnoli, M. Comoli, *La valutazione delle aziende in crisi*, in *InPratica Fallimento e Crisi di Impresa*, IPSOA, 2019.
- G. Barletta, F. Bavagnoli, M. Comoli, *OIC 12: composizione e schemi del bilancio di esercizio, OIC 19: debiti e costo ammortizzato*, in *Bilancio 2018, Le Guide il fisco*, Wolters Kluwer, 2018.
- A. Pistoni, L. Songini, F. Bavagnoli, *Integrated Reporting Quality: An Empirical Analysis*, in *Corporate Social Responsibility and Environmental Management* (rivista di fascia A ANVUR), 2018, doi: 10.1002/csr.1474, per questa pubblicazione l'editore **Wiley** ha attribuito agli autori il riconoscimento **Top Downloaded Article 2017-2020** per aver contribuito all'avanzamento della conoscenza nel settore.
- F. Bavagnoli, L. Gelmini, M. Comoli, *On a New Impression Management Technique*, in *Global Review of Accounting and Finance*, vol. 7 (1), 2016.
- F. Bavagnoli, P. Riva P, M. Comoli, L. Gelmini, *Performance measurement: from internal management to external disclosure*, in *Corporate Ownership & Control*, ISSN:1727-9232 vol. 13 (1), 2015.
- F. Bavagnoli, L. Gelmini, M. Comoli, P. Riva, *Waiting for materiality in the context of Integrated Reporting*, in *Studies in Managerial and Financial Accounting "Sustainability disclosure: state of the art and new directions"* vol. 30, 2015.
- F. Bavagnoli, M. Comoli, L. Gelmini, P. Riva, *What Should We Do Different when We Value a Privately Held Family Business?*, in *Revista Española de Capital Riesgo (Spanish Review of Risk Capital)*, n. 3/2014, ISSN 1887-2697.
- F. Bavagnoli, *Riflessi (e insidie) fiscali delle valutazioni economiche nella cessione d'azienda*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 10/2014.
- F. Bavagnoli, *Calcolo del valore d'uso per l'impairment test dello IAS 36. Il puzzle della struttura finanziaria*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 5/2013.
- F. Bavagnoli, *Il concambio di fusione*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 4/2013.
- F. Bavagnoli, *Una bussola per la valutazione d'azienda*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 10/2012.
- F. Bavagnoli, C. Florio. L. Gelmini, *Gli amministratori indipendenti: alcuni spunti per un possibile miglioramento*, in *Il Nuovo Diritto delle Società*, n. 21/2012.
- F. Bavagnoli, C. de Tilla, N. Ferraro, P. Riva, *L'affitto d'azienda. Profili giuridici, economico-aziendali e contabili. Il suo utilizzo nella crisi d'impresa*, Egea, Milano, 2011.

- F. Bavagnoli, M. Comoli, **Assetti istituzionali e performance del credito cooperativo nelle attuali condizioni di crisi sistemica dei mercati**, in *Economia Aziendale & Management: scritti in onore di Vittorio Coda* (a cura di G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta e G. Invernizzi), Università Bocconi Editore 2010.
- F. Bavagnoli, **L'affitto d'azienda, Profili di calcolo economico e di rappresentazione contabile**, Giuffrè, 2006.
- F. Bavagnoli, **Independent regulators in Italy**, in *Regulation of Network Utilities*, a cura di HENRY C., MATHEU M., JEUNEMAITRE A., pubblicato a New York, dalla **Oxford University Press**, nell'anno 2001.
- F. Bavagnoli, *Riflessioni economico-aziendali sull'introduzione del requisito della rilevanza (significatività) nel reato di falso in bilancio*, pubblicato sulla *Rivista dei Dottori Commercialisti*, n. 4/2001.